

## **EVOLUCIÓN DE LA HOJA DE RUTA IACS 2017-2023**

Desde su definición en 2016 y puesta en marcha en 2017, la hoja de ruta estratégica del IACS ha sido evaluada y actualizada para mantener su vigencia y relevancia. Se ha convertido así en el instrumento imprescindible para articular nuestra planificación anual y para la evaluación y presentación de resultados anuales.

Con la [Hoja de ruta 2017-2019](#) nos fijamos unos objetivos ambiciosos para adaptar nuestra institución a las necesidades del sistema de salud del siglo XXI, potenciando todos los instrumentos a nuestro alcance y adoptando cuantos nuevos consideramos necesarios para fomentar la innovación, la investigación y la transferencia en el sistema de salud aragonés y proyectarlo al ámbito nacional y europeo. Nuestra condición de agente del sistema de ciencia e innovación en el seno de la arquitectura del sistema sanitario nos sitúa en una frontera enormemente interesante que no queríamos dejar de aprovechar.

Pero, además, la pandemia originada por el Coronavirus SARS-CoV-2 en marzo de 2020, con su dureza acumulada y, también, sus oportunidades, nos ha permitido examinar la validez de la senda que nos habíamos trazado, brindando una coyuntura excepcional para acelerar y acrisolar la innovación organizativa que veníamos recorriendo.

El 2021 fue también un año crítico en el ámbito de la investigación y la innovación en salud, marcado por la disponibilidad inédita de fondos financiadores -competitivos o basados en proyectos estratégicos de país o de región- el Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia y el Marco Europeo de Recuperación y Resiliencia (MRR) del que emana.

Esto ha permitido la aceleración de las tendencias de especialización y fortalecimiento de competencias del IACS para responder a los retos del sistema. Partíamos de un excelente posicionamiento, ya que los retos europeos y nacionales (digitalización, bigdata e inteligencia artificial, vertebración territorial y social, cambio climático, terapias avanzadas y medicina personalizada...) ya articulaban los ejes fundamentales de la hoja de ruta 2017-19 del IACS.

La consolidación de los elementos aparecidos en 2021 en forma de nuevos fondos del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia y los programas Horizon Europe y EU4Health, así como el despliegue de la Estrategia Aragonesa de Especialización Inteligente S3, y de nuevos programas de financiación dentro de la EECTI 2021-2027 nos han brindado la oportunidad de profundizar en la Hoja de ruta 2017-2019, [actualizándola para el periodo 2022-23](#)

A continuación, se presentan de forma esquemática los principales rasgos de esta evolución adaptativa para cada uno de los periodos de actualización.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2017-19	ACTUALIZACIÓN 20-23	ACTUALIZACIÓN 22-23 (POST PANDEMIA) 
<b>PROYECTO 1: IMPULSAR UN SISTEMA DE INNOVACIÓN PARA EL SERVICIO ARAGONÉS DE SALUD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intensificación desarrollo de los polos de innovación periféricos (Estrategia Shire y proyecto <a href="#">ROSIA</a>)</li> <li><a href="#">Indemand</a></li> <li><a href="#">Ruta de la innovación</a> + premios innovación alineados con estrategia Shire</li> <li>Impulso de la Compra Pública de innovación en salud. <a href="#">Cátedra IACS</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Nueva organización de Producción: Objetivos renovados hacia los grandes retos de salud y maximización de oportunidades de financiación               <ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Innovación</li> <li>Unidad de Proyectos</li> <li>3 plataformas de servicios científico técnicos</li> </ul> </li> <li>❖ Estrategia de innovación:               <ul style="list-style-type: none"> <li>centrada en las innovaciones organizativas de la pandemia y su escalabilidad</li> <li>foco en la relación con el sector productivo y de desarrollo a través de la validación de dispositivos y soluciones digitales</li> <li>intensificación de la cultura de codesarrollo a través de CPI (incluyendo precomercial) dirigida tanto a los agentes del sistema público como a desarrolladores del sector productivo</li> </ul> </li> <li>❖ <a href="#">BIGAN</a> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener posición como referente nacional y europeo de gestión secundaria del dato sanitario de vida real para la investigación y la innovación</li> <li>Consolidar integración con Biobanco</li> <li>Ampliar cartera de servicios y herramientas en el portal público para los usuarios potenciales y ya autorizados</li> <li>Desplegar las herramientas de catálogo de datos y entorno seguro de procesamiento para alinearlo con el ámbito europeo de explotación secundaria de datos</li> </ul> </li> <li>❖ Intensificación de la especialización de investigación en áreas estratégicas: concentración de estrategia de RRHH y recursos económicos y tecnológicos               <ul style="list-style-type: none"> <li>Ciencia de datos</li> <li>Medicina personalizada y de precisión</li> <li>Terapias avanzadas</li> <li>One Health</li> </ul> </li> <li>❖ Partenariados europeos y otros consorcios internacionales               <ul style="list-style-type: none"> <li>Transformación de los sistemas sanitarios</li> <li>Medicina personalizada</li> <li>Resistencias antibióticas</li> <li>Espacio Europeo de Datos</li> <li>Estrategia europea de innovación en salud</li> </ul> </li> </ul>
<b>PROYECTO 2: INFORMACIÓN INTELIGENTE PARA EL SISTEMA ARAGONÉS DE SALUD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><a href="#">BIGAN</a>: 3 portales (gestión, investigación y formación)</li> </ul>	
<b>PROYECTO 3: ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE 3 DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia SALUD 360º</li> <li>"Tour" de la especialización en investigación</li> </ul>	
<b>PROYECTO 4: SERVICIOS CIENTÍFICO TÉCNICOS PUNTEROS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan evolución de los SCTs a 5 años (hexágonos de estrategia)</li> </ul>	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2017-19	ACTUALIZACIÓN 20-23	ACTUALIZACIÓN 22-23 (POST PANDEMIA) 
<p><b>PROYECTO 5: EVALUACION DE TECNOLOGÍAS PARA LOS RETOS DEL SISTEMA</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Actualización cartera servicios</li> <li>2- Informes de evaluación orientados a prioridades aragonesas</li> <li>3- datos vida real para la ETS y producción de evidencia</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ <b>ARAGON:</b> Grupos trabajo estratégicos, Recomendaciones de no hacer y Formación a pacientes</li> <li>❖ <b>NACIONAL:</b> Plan de trabajo <u>RedETS</u>, Liderazgo innovación RedETS, Consolidar evaluación de tecnologías genéticas; evaluación económica; participación pacientes, <u>Mejora proceso GPC</u>, Recomendaciones de no hacer, Difusión</li> <li>❖ <b>INTERNACIONAL:</b> Tender de apoyo a la red europea de enfermedades raras, Participación activa en redes internacionales (HTAi, INHATA), GIN y GRADE</li> </ul>
<p><b>PROYECTO 6: EVIDENCIA ÚTIL PARA PROFESIONALES Y PACIENTES</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Guías de Práctica Clínica y OPBE ligados a estrategias aragonesas</li> <li>2- Herramientas de apoyo a la toma de decisiones compartida</li> <li>3- Implementación en Aragón Recomendaciones de “no hacer”</li> <li>4- Datos de vida real para monitorizar guías y estrategias</li> <li>5- Tender EC SANTE apoyo Enfermedades raras</li> </ol>	
<p><b>PROYECTO 7: INNOVAR EN FORMACIÓN DE PROFESIONALES SANITARIOS</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Vertebración Territorial</li> <li>2- Innovación de formatos</li> <li>3- Nuevas líneas estratégicas</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Ejecución MRR</li> <li>❖ Consolidación itinerarios formativos</li> <li>❖ Ligar a Atención Primaria y Digitalización</li> <li>❖ BIGAN Academy</li> <li>❖ Mejorar herramientas (Moodle, Web, GEV...)</li> <li>❖ Bibliosalud: Colaboración con otras áreas</li> <li>❖ SAME: Foco en píldoras formativas</li> </ul>
<p><b>PROYECTO 8: FOMENTO DEL CAPITAL HUMANO DEL IACS</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Ambiente de trabajo (Comunicación interna y clima laboral)</li> <li>2- Crecimiento personal y reconocimiento (competencias, permutas y estabilización)</li> <li>3- Liderazgo (nuevos valores y evaluación liderazgo)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Estabilización (procesos ordinarios y extraordinarios)</li> <li>❖ Política de igualdad</li> <li>❖ Política de teletrabajo</li> <li>❖ Actualización proceso selección</li> <li>❖ Actualización contratación a la nueva normativa</li> </ul>
<p><b>PROYECTO 9: HERRAMIENTAS PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL DEL IACS</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- +ISO 17025</li> <li>2- Hacia el Esquema Nacional de Seguridad</li> <li>3- Digitalización</li> <li>4- RSA hacia Objetivos de desarrollo sostenible (ODS)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Digitalización: Gestor proyectos (GIIC), despliegue de herramientas de ticket (OTRS) en las unidades de servicio, Plataformas colaborativas (Google/Microsoft), Gestor de eventos (GEV)</li> <li>❖ 2-Plan antifraude</li> <li>❖ 3-Consolidación contratación y Unidad de compras</li> <li>❖ 4- Medidas de ahorro energético y compensación emisiones</li> </ul>